УТВЕРЖДЕНО

Советом директоров
Акционерного общества
«Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»

(Протокол от 13.02.2018 № 1)

**ПОЛОЖЕНИЕ**

**о ключевых показателях эффективности деятельности
Акционерного общества
«Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»**

**1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение о ключевых показателях эффективности деятельности Акционерного общества «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области» (далее – Положение) разработано во исполнение п. 5 перечня поручений Президента РФ от 05.07.2013 № ПР-1474 на основе следующих нормативно-правовых документов:

* Целевая модель «Эффективность деятельности специализированной организации по привлечению инвестиций и работе с инвесторами», утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р;
* Методические указания по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов, подготовленные Минэкономразвития России и Росимуществом во исполнение п. 4 перечня поручений Президента РФ от 05.07.2013 № ПР-1474;
* Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе, утвержденный решением наблюдательного совета АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» от 03.05.2012 № 2;
* Положение «О специализированной организации по привлечению инвестиций и работе с инвесторами», утвержденное Постановлением Правительства Новосибирской области от 21.07.2014 № 283-п;
* Устав Акционерного общества «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области» (далее – АО «АИР»).

1.2. В настоящем Положении используются следующие термины и определения:

*Ключевой показатель эффективности (КПЭ)* – оценочный критерий достижения цели, используемыйдля определения эффективности деятельности, поддающийся количественному измерению иявляющийся значимым с точки зрения долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных целей и задач АО «АИР».

*Менеджмент АО «АИР»* – должностные лица АО «АИР», поименованные в Уставе, формирующие стратегию развития АО «АИР» и принимающие ключевые решения по вопросам деятельности АО «АИР».

*Система ключевых показателей эффективности (система КПЭ)* – совокупностьвзаимосвязанных индивидуальных численных показателей, сформированных на основе инвестиционной стратегии Новосибирской области, программы или планов развития АО «АИР», посредством которых оценивается эффективность деятельности АО «АИР»;

*Эффективность деятельности АО «АИР»* – соотношение полученного результата, отражающего достижение поставленной цели, и использованных ресурсов за определенный период времени.

1.3. Настоящее Положение:

* устанавливает понятие системы КПЭ АО «АИР»;
* определяет перечень основных КПЭ для АО «АИР» и методику их расчета;
* определяет порядок формирования, согласования и контроля КПЭ.

1.4. Настоящее Положение разработано в целях оценки эффективности деятельности менеджмента АО «АИР» по достижению поставленных стратегических целей развития АО «АИР», которая учитывается при принятии решения об оплате труда, а также кадровых решений.

1.5. Система КПЭ утверждается, изменяется и дополняется (по мере необходимости) Советом директоров АО «АИР».

**2. Ключевые показатели эффективности деятельности АО «АИР»**

2.1. Система КПЭ представляет собой совокупность показателей деятельности АО «АИР» (не менее 4-х), соответствующих целям АО «АИР», предназначенных для регулярного планирования и контроля их исполнения.

2.2. КПЭ деятельности АО «АИР» определены на основе следующих принципов:

* учет отраслевой специфики и комплексная характеристика деятельности АО «АИР»;
* наличие оперативных показателей длительности и стратегических показателей развития АО «АИР» (краткосрочные и долгосрочные цели);
* конкретность и минимальная достаточность КПЭ;
* прозрачность и измеримость КПЭ;
* достижимость и непротиворечивость КПЭ;
* сопоставимость КПЭ;
* ограниченность во времени КПЭ.

2.3. При формировании системы КПЭ применяются:

* финансово-экономические показатели;
* отраслевые показатели;
* показатели депремирования менеджмента АО «АИР».

2.4. Перечень КПЭ деятельности АО «АИР», отражающий состав и удельный вес КПЭ, предлагается Генеральным директором АО «АИР» на основе нормативно-правовых документов и утверждается Советом директоров.

2.5. Перечень КПЭ деятельности АО «АИР» и их удельный вес в общем объеме показателя эффективности деятельности АО «АИР» представлен в Приложении 1.

2.6. Значения КПЭ деятельности АО «АИР» могут быть:

– фактическими (определяются на основе бюджета доходов и расходов АО «АИР» за отчетный календарный год; годового отчета об исполнении программы деятельности АО «АИР»; бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный год; аналитических данных бухгалтерского учета (в необходимых случаях); аудиторского заключения по результатам проверки достоверности годовой бухгалтерской отчетности, подготовленного аудиторской компанией);

– плановыми (определяются на основе бизнес-плана, программы деятельности АО «АИР» на очередной календарный год; нормативно – правовых актов, регулирующих деятельность АО «АИР»).

Плановые значения по каждому КПЭ деятельности АО «АИР» предлагаются Генеральным директором АО «АИР» на основе программы деятельности АО «АИР» на текущий период и утверждаются Советом директоров.

2.7. Утвержденные плановые значения КПЭ деятельности АО «АИР» на текущий календарный год корректировке не подлежат, и рассчитываются в соответствии с Приложением 1 к настоящему Положению.

**3. Расчет эффективности деятельности АО «АИР»**

3.1. Отчетным периодом, за который производится расчет эффективности деятельности АО «АИР» (Приложение 2), является календарный год.

3.2. Генеральный директор обеспечивает достижение КПЭ деятельности АО «АИР» за отчетный период.

3.3. Сравнение фактических и плановых значений КПЭ осуществляется по формуле: Кфакт./Кплан.. Если Кфакт./Кплан.<1, то размер годового вознаграждения снижается на процент невыполнения указанного показателя с учетом его удельного веса в системе КПЭ.

3.4. Сведения о фактически достигнутых значениях КПЭ, а также предложения по целевым значениям этих показателей на последующий период включаются в годовой отчет, предоставляемый Совету директоров.

В случае отклонения фактически достигнутых КПЭ от запланированных значений (если Кфакт/Кплан < 1), в годовом отчете приводится описание и анализ причин, повлекших указанные отклонения.

3.5. Для обобщенной оценки эффективности деятельности АО «АИР» на основе КПЭ с учетом их удельных весов производится расчет показателя эффективности деятельности (**Э**) по формуле:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Э =Σ | Кi факт  | \*удельный вес i, % |
| Кi план |

где

Кi факт – фактическое значение ключевого показателя эффективности К в отчетном периоде i.

Кi план – плановое значение ключевого показателя эффективности К в отчетном периоде i.

Показатель эффективности деятельности АО «АИР» (Э) может принимать значения: Э < 100%; Э = 100%; Э > 100%.

3.6. Показатель «Снижение операционных расходов (затрат)» при расчете показателя эффективности деятельности АО «АИР» (Э) не учитывается.

**4. Оценка ключевых показателей эффективности деятельности**

4.1. Оценка КПЭ и анализ показателя эффективности деятельности АО «АИР» (Э) за отчетный период проводится Советом директоров ежегодно при рассмотрении годового отчета.

4.2. КПЭ могут учитывать данные всех уполномоченных органов и организаций, осуществляющих функции по привлечению инвестиций и работе с инвесторами и иных органов и организаций.

**5. Связь ключевых показателей эффективности деятельности**

**и мотивации менеджмента АО «АИР»**

5.1. На основании утвержденного Советом директоров перечня КПЭ деятельности разрабатывается и утверждается положение о вознаграждении менеджмента АО «АИР».

5.2. Положение о вознаграждении менеджмента АО «АИР» определяет порядок расчета вознаграждения менеджмента АО «АИР» за исполнение КПЭ деятельности АО «АИР», а также меры ответственности за неисполнение показателей эффективности, используемых для депремирования.

5.3. К показателям эффективности, используемым для депремирования, относится показатель «Снижение операционных расходов (затрат)».

**6. Заключительные положения**

6.1. Настоящее Положение вводится в действие с момента утверждения Советом директоров АО «АИР».

6.2. Настоящее Положение может быть дополнено и изменено решением Совета директоров АО «АИР».

6.3. Если в результате изменения законодательства Российской Федерации или Устава АО «АИР» отдельные статьи настоящего Положения вступают с ними в противоречие, Положение применяется в части, не противоречащей действующему законодательству и Уставу АО «АИР», а указанные статьи Положения корректируются в установленном порядке.

6.4. Состав ключевых показателей эффективности деятельности может быть изменен по количеству и/или содержанию решением Совета директоров АО «АИР» в зависимости от задач, поставленных перед АО «АИР», и общей экономической ситуации в стране.

Приложение 1

**Перечень и удельный вес ключевых показателей эффективности деятельности**

**Акционерного общества «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»**

| **№** | **КПЭ** | **Ед. изм.** | **Формула (алгоритм) расчета** | **Удель-ный вес, %** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Финансово-экономические показатели** |
| **К1** | Безубыточность деятельности (наличие чистой прибыли) | - | Значению показателя **К1** соответствует самостоятельное покрытие понесенных текущих расходов доходами от деятельности организации без привлечения бюджетных источников. Под понесенными текущими расходами понимаются:* расходы на оплату труда сотрудников АО «АИР»: заработная плата, отчисления во внебюджетные фонды;
* расходы на уплату налогов;
* расходы на аренду помещений;
* расходы на оплату консалтинговых услуг сторонних организаций по инициативе АО «АИР»;
* прочие административно-хозяйственные расходы.

При определении безубыточности не учитываются расходы инвестиционного характера. Также не учитываются расходы, возникновение которых связано с привлечением АО «АИР» областными исполнительными органами государственной власти к реализации отдельных мероприятий:* расходы на организацию и проведение конгрессно-выставочных мероприятий Новосибирской области;
* расходы, связанные с оплатой услуг консультантов по формированию проектов, включая проекты государственно-частного партнерства;
* расходы, связанные с проектом реконструкции перинатального центра на территории Государственной Новосибирской областной клинической больницы.

К доходам относятся доходы от оказания АО «АИР» платных услуг и от управления принадлежащим АО «АИР» имуществом. | 20 |
| **К2** | Доход от оказания платных услуг физическим и юридическим лицам  | млн. руб. | Значение показателя **К2** рассчитывается как сумма полученных АО «АИР» доходов от оказания услуг (выполнения работ) физическим и юридическим лицам по договорам оказания услуг (выполнения работ), в том числе:* доходы от оказания услуг по разработке бизнес-плана за вычетом НДС;
* доходы от оказания услуг по подбору площадки для реализации инвестиционного проекта за вычетом НДС;
* доходы от оказания услуг по подготовке документов для участия в государственных программах;
* доходы от аренды принадлежащего АО «АИР» имущества;
* доходы от оказания услуг дочерним и зависимым обществам по правовому обеспечению их деятельности за вычетом НДС;
* доходы от оказания услуг дочерним и зависимым обществам по ведению бухгалтерского и налогового учета, составлению бухгалтерской (финансовой), налоговой отчетности, отчетности во внебюджетные фонды и в органы статистики, в соответствии с нормативными правовыми актами, действующими в Российской Федерации за вычетом НДС;
* доходы от оказания услуг дочерним и зависимым обществам по организации финансово-экономических процессов за вычетом НДС;
* доходы от оказания услуг дочерним и зависимым обществам по ведению кадрового делопроизводства за вычетом НДС.
 | 10 |
| **Отраслевые показатели** |
| **К3** | Объем привлеченных инвестиций в основной капитал на душу населения, в том числе прямых иностранных инвестиций | тыс. руб. | Значение показателя **К3** рассчитывается как отношение суммы инвестиций в основной капитал по Новосибирской области на отчетную дату к средней численности населения Новосибирской области.Плановое значение показателя устанавливается в соответствии с целевыми индикаторами государственной программы Новосибирской области «Стимулирование инвестиционной и инновационной активности в Новосибирской области» и может быть уточнено в соответствии с прогнозом социально-экономического развития Новосибирской области на среднесрочный период, одобренным Правительством Новосибирской области.Фактическое значение показателя определяется по данным Федеральной службы государственной статистики | 5 |
| **К4** | Объем привлеченных инвестиций в основной капитал без учета бюджетных средств на душу населения | тыс. руб. | Значение показателя **К4** рассчитывается как отношение суммы инвестиций в основной капитал за вычетом средств бюджетов всех уровней по Новосибирской области на отчетную дату к средней численности населения Новосибирской области.Плановое значение показателя устанавливается в соответствии с целевыми индикаторами государственной программы Новосибирской области «Стимулирование инвестиционной и инновационной активности в Новосибирской области» и может быть уточнено в соответствии с прогнозом социально-экономического развития Новосибирской области на среднесрочный период, одобренным Правительством Новосибирской области.Фактическое значение показателя определяется по данным Федеральной службы государственной статистики | 5 |
| **К5** | Количество созданных рабочих мест, в том числе высокопроизводительных | ед. | Значение показателя **К5** соответствует количеству созданных рабочих мест, созданных резидентами и пользователями инфраструктуры Промышленно-логистического парка Новосибирской области, а также в ходе реализации иных инвестиционных проектов, сопровождаемых АО «АИР» в соответствии с заключенными договорами, за отчетный период.Плановое значение показателя устанавливается в соответствии с данными инициаторов инвестиционных проектов или организаций, реализующих инвестиционные проекты, на плановый период. Фактическое значение показателя определяется в соответствии с данными инициаторов инвестиционных проектов или организаций, реализующих инвестиционные проекты, за отчетный период | 10 |
| **К6** | Количество новых инвестиционных соглашений (инвестиционных проектов)  | ед. | Значение показателя **К6** соответствует количеству заключенных АО «АИР» соглашений о реализации инвестиционного проекта за отчетный период | 15 |
| **К7** | Доля исполненных инвестиционных соглашений (инвестиционных проектов) в общем числе инвестиционных соглашений (проектов)  | % | Значение показателя **К7** соответствует доле исполненных обязательств АО «АИР» в соответствии с условиями инвестиционных соглашений о реализации инвестиционных проектов, заключенных между АО «АИР» и инициаторами инвестиционных проектов, в общем количестве таких обязательств на отчетную дату | 15 |
| **К8** | Объем привлеченных инвестиций в рамках проектов государственно – частного партнерства, реализуемых на территории Новосибирской области | млн. руб. | Значение показателя **К8** соответствует сумме частных инвестиций в создание объектов по проектам, реализуемым на территории Новосибирской области на условиях государственно-частного партнерства.Плановое значение показателя соответствует плановой сумме частных инвестиций в создание объектов, ввод в эксплуатацию которых планируется в отчетном периоде в соответствии с условиями соглашений или договоров по проектам, реализуемым на территории Новосибирской области на условиях государственно-частного партнерства.Фактическое значение показателя соответствует сумме частных инвестиций в создание объектов, ввод в эксплуатацию которых осуществлен в отчетном периоде по проектам, реализуемым на территории Новосибирской области на условиях государственно-частного партнерства. | 5 |
| **К9** | Количество проектов, реализуемых совместно с институтами развития | ед. | Значение показателя **К9** соответствует количеству проектов, реализуемых на территории Новосибирской области с участием институтов развития и АО «АИР» в соответствии с соглашениями, заключенными с соответствующими институтами развития.Плановое значение показателя соответствует количеству проектов, реализация которых предусмотрена в отчетном периоде в соответствии с условиями соглашений, заключенных с институтами развития.Фактическое значение показателя соответствует количеству проектов, реализуемых в отчетном периоде в соответствии с условиями соглашений, заключенных с институтами развития | 5 |
| **К10** | Объем налоговых поступлений в консолидированный бюджет Новосибирской области за счет проектов, сопровождаемых АО «АИР» | млн. руб. | Значение показателя **К10** соответствует сумме налоговых поступлений в консолидированный бюджет Новосибирской области от деятельности резидентов и пользователей инфраструктуры Промышленно-логистического парка Новосибирской области, а также от реализации иных инвестиционных проектов, сопровождаемых АО «АИР» в соответствии с заключенными соглашениями, за отчетный период.Плановое значение показателя устанавливается в соответствии с данными инициаторов инвестиционных проектов или организаций, реализующих инвестиционные проекты, на плановый период. Фактическое значение показателя определяется в соответствии с данными Федеральной налоговой службы за отчетный период | 10 |
| **Э** | Показатель эффективности деятельности | % |  | **100** |
| **Показатели депремирования** |
| **К** | Снижение операционных расходов (затрат) | % | К = ($\frac{Расходы отчетного периода –Расходы предшествующего периода}{Расходы предшествующего периода}) ×100$Под понесенными операционными расходами (затратами) понимаются:- расходы на оплату труда сотрудников АО «АИР»: заработная плата, отчисления во внебюджетные фонды;- расходы на уплату налогов;- расходы на аренду помещений;- расходы на оплату консалтинговых услуг сторонних организаций по инициативе АО «АИР»;- прочие административно-хозяйственные расходы.При определении операционных расходов (затрат) не учитываются расходы инвестиционного характера. Также не учитываются расходы, возникновение которых связано с привлечением АО «АИР» областными исполнительными органами государственной власти к реализации отдельных мероприятий:- расходы на организацию и проведение конгрессно-выставочных мероприятий Новосибирской области;- расходы, связанные с оплатой услуг консультантов по формированию проектов, включая проекты государственно-частного партнерства;- расходы, связанные с проектом реконструкции перинатального центра на территории Государственной новосибирской областной клинической больницы. |

Приложение 2

**Расчет КПЭ деятельности и показателя эффективности деятельности**

**Акционерного общества «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **КПЭ** | **Ед. изм.** | **Значение**  | **Кфакт/Кплан** | **Удель-ный вес, %** |
| **план** | **факт** |
| **К1** | Безубыточность деятельности (наличие чистой прибыли) | - |  |  |  | 20 |
| **К2** | Доход от оказания платных услуг физическим и юридическим лицам  | млн. руб. |  |  |  | 10 |
| **К3** | Объем привлеченных инвестиций в основной капитал на душу населения, в том числе прямых иностранных инвестиций | тыс. руб. |  |  |  | 5 |
| **К4** | Объем привлеченных инвестиций в основной капитал без учета бюджетных средств на душу населения | тыс. руб. |  |  |  | 5 |
| **К5** | Количество созданных рабочих мест, в том числе высокопроизводительных | ед. |  |  |  | 10 |
| **К6** | Количество новых инвестиционных соглашений (инвестиционных проектов) | ед. |  |  |  | 15 |
| **К7** | Доля исполненных инвестиционных соглашений (инвестиционных проектов) в общем числе инвестиционных соглашений (проектов) | % |  |  |  | 15 |
| **К8** | Объем привлеченных инвестиций в рамках проектов государственно – частного партнерства, реализуемых на территории Новосибирской области | млн. руб. |  |  |  | 5 |
| **К9** | Количество проектов, реализуемых совместно с институтами развития | ед. |  |  |  | 5 |
| **К10** | Объем налоговых поступлений в консолидированный бюджет Новосибирской области за счет проектов, сопровождаемых АО «АИР» | млн. руб. |  |  |  | 10 |
| **Э** | **Показатель эффективности деятельности**  | % |  |  |  | 100 |